**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

**муниципального образовательного учреждения дополнительного образования**

**«Дом детского творчества»**

р.п. Екатериновка Екатериновского района Саратовской области

**на 2021 - 2024 г.г.**

 (проект)

Автор: Ткаченко Т.В.

 **р.п.Екатериновка**

 **2021г.**

 **СОДЕРЖАНИЕ.**

1. Информационно-аналитическая справка об образовательной организации.
2. Цель и задачи Программы (образ будущего состояния образовательной организации)
3. Описание ожидаемых результатов реализации Программы, их количественные и качественные показатели.
4. План-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие образовательной организации с учетом их ресурсного обеспечения (финансово-экономические, кадровые, информационные, научно-методические)

Программа развития призвана определить стратегию обновления учебного учреждения, создать организационную структуру и механизм ее реализации.

 В качестве подхода к реализации программы выбран путь, позволяющий использовать накопленный педагогический опыт, исследовательский и творческий потенциал педагогического коллектива, связи с социумом, родительской общественностью.

Программа развития имеет в своей основе образ будущей школы как особой социальной организации и открытой системы. Задачи в ней ставятся не только "от достигнутого", но и от завтрашних прогнозируемых потребностей и возможностей.

1. **Информационно-аналитическая справка об образовательной организации.**

**Общие сведения об учреждении:**

|  |  |
| --- | --- |
| Полное наименование учреждения в соответствии с Уставом | Муниципальное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» р.п. Екатериновка Екатериновского района Саратовской области |
| Юридический адрес | 412120, Саратовская область, р.п. Екатериновка, ул. Первомайская, д.43 |
| Фактический адрес (при наличии нескольких площадей, на которых ведется образовательная деятельность, указать все адреса) | 412120, Саратовская область, р.п. Екатериновка, ул. Первомайская, д.43 |
| Телефон | 8(84554)2-29-57 |
| E-mai | ekaterinovka.ddt @yandex. ru |
| Банковские реквизиты | **ИНН** 6412004742 **КПП** 641201001 Лицевой счет 348.02.132.1 Банк ГРКЦ ГУ Банк России по Саратовской области |
| Тип образовательной организации | Организация дополнительного образования |
| Вид | Дом детского творчества |
| **Учредители:** |  |
| **Название организации или частного лица** | **Адрес** | **Телефон**  |
| Администрация Екатериновского муниципального района | р.п.Екатериновка, ул. 50 лет Октября, | 8(84554)2-13-90 |

Муниципальное учреждение дополнительного образования детей – МУ ДО ДДТ функционирует с 1992 года.

Здание МУ ДО ДДТ трехэтажное (2-й этаж). Площадь- 522,5 кв.м., количество учебных кабинетов 5, актовый зал -1, зал заседаний – 1, методический кабинет – 1, кабинет директора. В учреждении созданы необходимые условия для образовательного процесса.

Основной целью ОУ является:

 приобщение к духовно-нравственным ценностям,

формирование общей культуры личности обучающихся на основе освоения дополнительных образовательных программ, их адаптация к жизни в обществе,

создание основы для осознанного выбора и последующего освоения профессиональных образовательных программ,

воспитание гражданственности, трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, родине, семье, формирование здорового образа жизни,

развитие мотивации личности к познанию и творчеству,

реализация дополнительных образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

**Структура и органы управления образовательной организации**

Все лица, участвующие в трудовой деятельности Дома детского творчества (ДДТ) на основе трудового договора, составляют трудовой коллектив ДДТ.

Управление ДДТ осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации с учётом особенностей, установленных Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Трудовым кодексом Российской Федерации, иными федеральными законами и нормативными актами, регулирующими трудовые отношения в РФ.

Единоличным исполнительным органом ДДТ является назначаемый Учредителем (администрацией Екатериновского муниципального района) директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью учреждения и является работодателем для всех работников ДДТ. Трудовые отношения директора и учредителя регулируются трудовым договором (контрактом), заключённым в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации.

Управление ДДТ осуществляется следующими коллегиальными органами: Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Профсоюзный комитет.

В целях учёта мнения родителей (законных представителей) несовершеннолетних учащихся при принятии ДДТ локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы, по инициативе родителей (законных представителей) несовершеннолетних учащихся в учреждении создан Совет родителей.

В целях защиты социально – трудовых, профессиональных прав и интересов работников создана Профсоюзная организация работников Учреждения. Деятельность профсоюзной организации регламентируется Положением о первичной организации профсоюза работников Учреждения.

Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления ДДТ, порядок принятия ими решений и выступления от имени ДДТ устанавливаются Уставом в соответствии с законодательством Российской Федерации.

**Взаимодействие с социальными структурами**

МУ ДО ДДТ сотрудничает со школами, общественными организациями, Советом ветеранов, с отделом по делам молодежи, спорту и туризму, РДК, районной библиотекой, Центром социальной защиты населения, отделом государственной статистики, ЦЗН Екатериновского района, школой искусств, спортивной школой, с комиссией по делам несовершеннолетних, СМИ.

**Нормативно-правовая основа деятельности ОУ**

Деятельность ОУ регламентируется следующими локальными актами: 1. Положение о МУ ДО ДДТ р.п. Екатериновка Саратовской области

 2. Положение об объединениях (кружках, студиях, клубах)

 3. Положение об общем собрании трудового коллектива

 4. Положение о педагогическом совете

 5. Положение о методическом совете

6. Положение о публичном докладе

7. Положение о родительском комитете

8. Положение о порядке и условиях распределения стимулирующих выплат педагогическим работникам, обслуживающему персоналу МУ ДО ДДТ р.п. Екатериновка Саратовской области

9. Положение о летнем оздоровительном лагере с дневным пребыванием детей

10. Положение о сайте МУ ДО ДДТ р.п. Екатериновка Саратовской области 11. Положение о совещании при директоре

12. Кодекс профессиональной этики педагога

13. Положение о защите персональных данных работника

14. Положение о приеме обучающихся в МУ ДО ДДТ р.п. Екатериновка Саратовской области

15. Положение о защите персональных данных обучающихся, их родителей (законных представителей)

16. Положение об аттестационной комиссии

17. Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений

18. Положение о поощрении обучающихся МУ ДО ДДТ.

**Содержание образования**

В соответствии с Концепцией развития дополнительного образования детей содержание образовательной программы ДДТ ориентировано на:

 • Создание необходимых условий для личностного развития учащихся, позитивной социализации и профессионального самоопределения;

 • Удовлетворение индивидуальных потребностей учащихся в интеллектуальном, художественно-эстетическом, нравственном развитии;

• Формирование и развитие творческих способностей учащихся, выявление, развитие и поддержку талантливых учащихся;

• Обеспечение духовно-нравственного, гражданского, патриотического, трудового воспитания учащихся;

• Формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья учащихся (СанПин 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей, утвержденный постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 года № 41 установлены требования к организации образовательного процесса).

МУ ДО ДДТ, осуществляя образовательную деятельность в соответствии с образовательной программой, реализует дополнительные общеобразовательные программы в течение всего календарного года. Организует образовательный процесс в соответствии с индивидуальными учебными планами в объединениях по интересам, сформированных в группы учащихся одного возраста или разных возрастных категорий (разновозрастные группы), являющиеся основным составом объединения, а также индивидуальных. Занятия в объединениях проводятся по группам, подгруппам, индивидуально или всем составом объединения по дополнительным общеобразовательным программам следующей направленности (технической, художественной, физкультурно-спортивной, социально-педагогической).

 Продолжительность занятий в объединениях устанавливается локальным нормативным актом ДДТ (расписание). Содержание и материал программы организованы по принципу дифференциации в соответствии с уровнями сложности.

Программа позволяет поэтапно выдвигать и реализовывать организационно-педагогические задачи, рационализировать труд педагога и обучающихся, оптимизировать расписание занятий, массовых мероприятий, успешно преодолевать дисгармоничность содержания работы детского объединения.

**Содержание образования в ОУ** составляют образовательные программы по 4 направленностям:

художественная,

социально – педагогическая,

физкультурноспортивная,

техническая.

В 2019-2020 учебном году в ОУ реализовывалось 15 адаптированных образовательных программ. На конец учебного года 15 образовательных программ реализованы полностью.

 В объединения ОУ принимаются дети в возрасте от 5 до 18 лет.

Образовательный процесс в МУ ДО ДДТ выстроен с учетом принципов вариативности, свободы выбора, добровольности на основе современных образовательных технологий и педагогических инноваций.

1. **Цель и задачи Программы (образ будущего состояния образовательной организации)**

Модернизация российского образования предъявляет новые требования к содержанию, организации и технологическому обеспечению образовательного процесса. Учитывая переход с 2019 года на персонифицированное финансирование и учет, основными направлениями являются: расширение возможностей дополнительного образования детей, повышение его качества и эффективности; внедрение новых образовательных технологий и принципов образовательного процесса, обеспечивающих эффективную реализацию новых моделей и содержания непрерывного образования, в том числе с использованием современных информационных технологий.

Программа развития представляет собой единую целостную модель совместной деятельности педагогов, обучающихся в творческом союзе с родителями и представителями социума. Данная программа разработана с учётом анализа информационных источников и изучения социального заказа.

Приоритетными направлениями в деятельности МУ ДО ДДТ являются:

- развитие у учащихся мотивации к познанию и творчеству;

- личностно-ориентированный поход в образовательной деятельности;

- укрепление и сохранение здоровья учащихся;

- развитие коммуникабельности;

- развитие общей культуры;

- создание креативной среды и ситуации успеха;

- персонифицированная система финансирования;

- сертификация дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ.

**Цель** **программы** – выявление и развитие внутренних возможностей педагогического коллектива по выполнению изменяющегося социального заказа на оказание услуг дополнительного образования детей и взрослых в условиях персонифицированного финансирования и учета.

Создание условий для повышения конкурентоспособности ДДТ, обеспечения доступности дополнительного образования детей с учетом внедрения Персонифицированного финансирования дополнительного образования детей (ПФДО).

**Задачи:**

-Расширение охвата дополнительным образованием детей и подростков района в возрасте от 5 до 18 лет.

 -совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей, разработка программ нового поколения, внедрение инновационных педагогических технологий;

 - обеспечение доступности и равных возможностей получения учащимися дополнительного образования. Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросом родителей и детей;

-обеспечение оптимальных условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого роста детей;

- проведение оценки качества дополнительного образования, как средства обеспечения качественных и доступных общеобразовательных услуг;

 - усовершенствование форм повышения профессиональной компетентности педагогов на базе учреждения, обеспечение методической и психологической поддержки личностного роста участников образовательной деятельности, создание комфортных условий их деятельности;

-повышение эффективности управления в учреждении;

- совершенствование нормативно-правовой базы деятельности МУДО ДДТ;

- создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному росту;

 - совершенствование форм и методов системы духовно-нравственного развития и воспитания ребенка как будущего гражданина России во взаимодействии с семьей и социумом;

- обеспечение межведомственного сотрудничества, сетевого взаимодействия в развитии системы дополнительного образования с образовательными, с культурно-досуговыми организациями и социальными партнерами (реальными и потенциальными) по развитию обогащенной развивающей среды для детей;

- формирование позитивного имиджа учреждения;

- совершенствование материально-технической базы учреждения.

1. **Ожидаемые результаты реализации Программы**

**Для МУ ДО ДДТ**:

 - повышение конкурентоспособности ДДТ на рынке образовательных услуг;

- открытость деятельности ДДТ;

- взаимодействие ДДТ с учреждениями социума и семьями обучающихся с целью расширения образовательного пространства.

**Для педагогов:**

 - реализация творческого потенциала;

- повышение квалификации в соответствии с изменяющимся запросом на направленность программ;

 - совершенствование педагогического опыта, расширение очного участия в профессиональных мероприятиях на уровне Екатериновского района, Саратовской области.

**Для обучающихся:**

 - обеспечение права и возможности каждому обучающемуся на удовлетворение его культурно-образовательных потребностей, свободы выбора уровня и качества образовательно-развивающих и досуговых видов деятельности в соответствии с его индивидуальными ценностными ориентациями;

 - подведение каждого обучающегося к его собственному открытию, обеспечение каждому ребенку «ситуации успеха».

**Показатели отслеживания результативности образовательной деятельности:**

− динамика успехов и достижений обучающихся в процессе освоения дополнительных общеразвивающих программ (мониторинги за 1 полугодие и за год);

− массовость участия в конкурсной, проектной, исследовательской деятельности на основе свободного выбора (заполнение таблицы результативности по направленностям за 1 полугодие и за год);

− удовлетворённость учащихся и их родителей (законных представителей) качеством образования (ежегодное проведение анкетирования родителей по опросу удовлетворенности качеством получаемых услуг по дополнительным образовательным программам с выкладыванием результатов в отчете по выполнению Муниципального задания и на официальном сайте учреждения)

Методы отслеживания результативности

 − отслеживание и анализ результативности обучения не реже двух раз в год; − анкетирование учащихся о степени удовлетворенности собственными успехами;

- анкетирование родителей (законных представителей) о степени удовлетворенности предоставленными услугами;

 − анализ творческих работ учащихся.

1. **План-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие МУ ДО ДДТ**

**Основные направления развития МУ ДО ДДТ**

**1.Расширение сотрудничества Дома детского творчества с учреждениями района.**

**Цель** – формирование целостной системы взаимодействия Дома детского творчества с учреждениями социальной сферы и предприятиями производственного комплекса.

**Задачи:**

 - разработка новых направлений и форм сотрудничества;

 - расширение взаимодействия между ДДТ и различными учреждениями и ведомствами для выхода практик дополнительного образования в социум; - методическое, нормативно-правовое и организационно – управленческое сопровождение взаимодействия ДДТ и учреждений образования, культуры, социальной сферы и реального сектора экономики.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Мероприятия** | **Сроки** | **Ответственные** |
| 1 | Провести анализ образовательных потребностей обучающихся в сфере дополнительного образования. | 2021г. | Педагоги, методисты |
| 2 | Определить рейтинг популярности образовательных услуг, предоставляемых в ДДТ. | 2021г. | Методисты  |
| 3 | Расширить содержание и формы взаимодействия с образовательными, культурными учреждениями района. | 2021-2024г.г. | Директор,методисты |
| 4 | Разработать план совместной деятельности ДДТ и учреждений дошкольного образования в области дополнительного образования.  | 2021.г | Директор, заместитель директора по УВР |
| 5 | Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными, культурными учреждениями | Весь период | Педагоги ДО |
| 6 | Разработка общеобразовательных программ, реализуемых в дистанционной и сетевой формах. | 2022г. | Методисты, заместитель директора по УВР |
| 7 | Проведение системной информационной кампании по освещению деятельности ДДТ. | Весь период | Директор,Педагоги ДО |

**Ожидаемый результат:** целостная система взаимодействия МУ ДО ДДТ с учреждениями района; открытость деятельности.

 **2.Обновление содержания образовательной деятельности.**

**Цель** – проектирование образовательной и досуговой деятельности с учетом индивидуальных особенностей обучающихся.

**Задачи:** - обеспечение преемственности содержания различных видов образования с учетом развития жизненного опыта детей; - расширение перечня предоставляемых образовательных услуг для наиболее полного удовлетворения интересов и потребностей обучающихся.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Провести анализ соответствия образовательной программы ДДТ современным тенденциям развития дополнительного образования. | 2021г. | Директор  |
| 2 | Подготовить к сертификации 7 общеразвивающих программ. | 2021г. | Педагоги ДО |
| 3 | Расширить перечень образовательных программ, способствующих формированию основ здорового образа жизни, повышению финансовой грамотности подростков, раннему изучению иностранных языков | Весь период  | Заместитель директора по УВР, методисты, ПДО |
| 4 | Продолжить разработку и апробацию общеразвивающих программ для детей от 4 лет. | Весь период | ПДО |
| 5 | Совершенствовать систему педагогического мониторинга роста личностных достижений обучающихся в разных видах образовательной и досуговой деятельности. | 2021-2024г.г. | Заместитель директора по УВР, методисты. |
| 6 | Расширение перечня конкурсов олимпиад, соревнований различных уровней. | Ежегодно  | ПДО |
| 7 | Распространение опыта проведения предметных олимпиад для детей дошкольного возраста на уровне района | 2021г. | Заместитель директора по УВР, ПДО |
| 8 | Внедрение в практику работы взаимодействие с предприятиями реального сектора экономики | Весь период | Директор |
| 9 | Материально-техническое переоснащение кабинетов ДДТ | Весь период | Директор  |

**Ожидаемый результат:** многоуровневость, многопрофильность образовательных программ, как результат – повышение спроса на услуги дополнительного образования ДДТ.

**3.Сотрудничество с семьей в организации образовательной и досуговой деятельности МУ ДО ДДТ.**

 **Цель** – активизация работы с родителями, установление партнерских отношений.

**Задачи:** - повышение уровня родительской компетентности в вопросах педагогики и воспитания детей;

- расширение содержания и форм деятельности с родителями;

- создание оптимальных условий для активного участия родителей в деятельности ДДТ.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Развивать семейные формы организации досуга. Образовательно-досуговые семейные мероприятия. Совершенствование форм массовой и досугово - познавательной деятельности детей. | Весь период  | ПДО |
| 2 | Навигация семьи в пространстве ресурсов дополнительного образования. Помощь семье в подборе образовательных ресурсов, адекватных их индивидуальному образовательному запросу и потребностям, | Весь период  | ПДО |
| 3 | Образовательные и просветительские курсы для родителей, предоставляющие родителям инструменты и критерии выбора той или иной образовательной программы для своего ребенка, включающие, с одной стороны, инструменты выявления интереса и образовательного запроса ребенка, а с другой стороны – представление о различных возможных образовательных результатах образовательных программ. | Весь период | Заместитель директора по УВР, методисты, ПДО |
| 4 | Информационное сопровождение деятельности сферы дополнительного образования в СМИ | Весь период  | Директор, заместитель директора по УВР, педагоги |
| 5 | Распространение социальной рекламы ответственного отношения родителей к организации образовательного процесса ребенка | Весь период  | Директор, заместитель директора по УВР |
| 6 | Мониторинг -образовательных потребностей семей , -уровня удовлетворенности семей образовательными услугами. | Весь период Апрель-май | Заместитель директора по УВР ,ПДО |

**Ожидаемый результат:** удовлетворенность родителей содержанием и результативностью деятельности учреждения.

**4 .Интеграция образовательной, досуговой и массовой деятельности в МУ ДО ДДТ.**

**Цель** – становление развивающей среды, стимулирующей процесс целенаправленного самоопределения, основ свободного выбора деятельности ребенком.

 **Задачи:** -разработка оптимальных форм и методов образовательной, досуговой и массовой работы в ДДТ,

- повышение воспитательного потенциала массовых, досуговых мероприятий;

- обеспечение психологического сопровождения воспитательного процесса;

- содействие процессу становления творческого потенциала обучающихся игровыми приемами и средствами,

-создание условий для успешности ребенка в едином культурно-образовательном пространстве ДДТ.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Определить принципы интеграции образовательной, досуговой и массовой деятельности в ДДТ. | 2021г. | Заместитель директора по УВР |
| 2 | Разработать систему контроля реализации воспитательного процесса. | 2021г. | Директор  |
| 3 | Совершенствование форм массовой и досугово - познавательной деятельности детей | Весь период | Педагоги ДО |
| 4 | Многоуровневое взаимодействие со всеми возможными социальными партнерами ДДТ | Весь период | Администрация, ПДО |
| 5 | Создать электронный банк мероприятий по темам | Весь период | Заместитель директора по УВР, педагоги ДО |

**Ожидаемый результат:** создание целостной системы воспитательного пространства в учреждении.

1. **Кадровое обеспечение совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МУ ДО ДДТ.**

 **Цель** – повышение и совершенствование квалификации педагогического состава учреждения.

**Задачи**: - разработка и апробация диагностических методик, направленных на выявление затруднений в педагогической деятельности, повышение мотивации профессионального роста педагогов.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Обеспечение и укомплектование ДДТ специалистами, имеющими базовое образование для организации деятельности творческих объединений по интересам. | Весь период  | Директор  |
| 2 | Прохождение курсов повышения квалификации по работе с детьми с ОВЗ | 2021г. | Директор  |
| 3 | Участие в конкурсах профессионального мастерства | Ежегодно  | Педагоги ДО |
| 4 | Выявить затруднения педагогов в профессиональной деятельности, в межличностном общении с детьми, коллегами, родителями. | Весь период  | Директор  |
| 5 | Организация профессиональных мастер-классов по заявкам педагогов | Весь период  | Директор  |
| 6 | Разработать систему мониторинга роста личных и профессиональных достижений педагогов. | 2021г. | Директор  |

**Ожидаемый результат:** рост личных и профессиональных достижений педагогов.

1. **Научно-методическое сопровождение совершенствования образовательной системы МУ ДО ДДТ.**

**Цель** – систематическое использование новых образовательных технологий.

**Задачи:**

- совершенствование опыта образовательной и досуговой деятельности учреждения;

 - обобщение и распространение педагогического опыта;

- консультативная помощь педагогам в разработке и сертификации программ;

 - анализ результативности образовательного процесса.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Разработать рекомендации по организации досуговой деятельности различной направленности. | 2021г. | Методисты  |
| 2 | Организовать систему ежегодного контроля методических достижений | Весь период  | Замдиректора по УВР |
| 3 | Разработка авторских, комплексных, интегрированных программ. | Весь период | Методисты Педагоги ДО |
| 4 | Разработка, совершенствование образовательных программ и учебно-методических комплексов к ним. | Весь период  | Педагоги ДО |
| 5 | Организация постоянно действующей системы индивидуальных консультаций педагогов дополнительного образования по вопросам разработки, совершенствования и сертификации образовательных программ, использования новых методик и приемов | Весь период | директор, руководители МО |
| 6 | Создание электронного сборника образовательных программ дополнительного образования | 2021-2020г. | Директор |

**Ожидаемый результат:** создание научно-методической системы повышения качества образовательного процесса и предоставляемых образовательных услуг.

1. **Управление системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности МУ ДО ДДТ.**

**Цель** –разработка и апробация новой модели управления системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности ДДТ.

 **Задача:**

- обеспечение научно-методического и нормативно-правового сопровождения управления системой совершенствования опыта образовательной и досуговой деятельности ДДТ.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Провести коррекцию системы управления (функции, права, ответственность). | 2021г. | Директор  |
| 2 | Разработать новую структурно-функциональную модель управления. | 2021г. | Директор  |
| 3 | Разработать нормативно-правовое обеспечение внедрения новой структурно - функциональной модели управления. | 2021г. | Директор  |
| 4 | Обеспечить оптимальный контроль за работой всех участников образовательной и досуговой деятельности учреждения. | Весь период  | Директор  |

**Ожидаемый результат:** создание новой структурно-функциональной модели управления ДДТ; рациональное распределение функциональных обязанностей и ответственности между аппаратом управления.

1. **Совершенствование материально – технической базы**

**Цель** – укрепление материально-технической базы учреждения.

 **Задачи**: - Создание современной материально-технической базы и совершенствование экономических отношений с целью организации развивающей предметно-пространственной среды, повышения экономической эффективности и рентабельности МУ ДО ДДТ.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№****п/п** | **Мероприятия**  | **Сроки**  | **Ответственные**  |
| 1 | Оборудование учебных кабинетов | Весь период  | Директор,педагоги ДО |
| 2 | Приобретение ТСО и учебных пособий, методической литературы | Весь период  | Директор  |
| 3 | Приобретение мебели для учебных кабинетов | Весь период  | Директор  |
| 4 | Приобретение компьютерного оборудования | Весь период  | Директор  |

**Ожидаемый результат:** повышение конкурентоспособности учреждения, проведение учебно-воспитательного процесса на высоком методическом уровне.

**Управление и отчетность по Программе**

 Управление качеством образовательной деятельности – это целенаправленная деятельность, в которой ее субъекты посредством планирования, организации, руководства и контроля обеспечивают стабильное функционирование и развитие учреждения, организованность совместной деятельности педагогов, детей, родителей, ее ориентированность на достижение перспективных целей образования обучающихся.

 Контроль выполнения Программы осуществляет Педагогический совет МУ ДО «ДДТ».

 Выполнение Программы предполагает реализацию системы проектов, большинство из которых создаются в ходе разработки Программы, но допускается корректировка и разработка новых проектов в процессе ее реализации. Реализация Программы предполагает промежуточную и итоговую отчетность по всем реализуемым проектам и в целом по Программе. Промежуточные и итоговые отчеты о выполнении Программы представляются в ежегодном Публичном докладе. Все промежуточные и итоговые документы по реализации отдельных проектов также доступны всем желающим в сети Интернет на официальном сайте учреждения.